



Assemblée régionale de coopération
du Genevois français



REPUBLICQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX



Vers un réseau de lieux de travail partagés sur le Grand Genève

CCIG, le 21 mai 2015





Assemblée régionale de coopération
du Genevois français



Le contexte général dans lequel s'inscrit le projet



Le contexte général

La révolution numérique



2005



2013



Le contexte général

La transformation de l'économie

→ Tertiarisation de l'économie

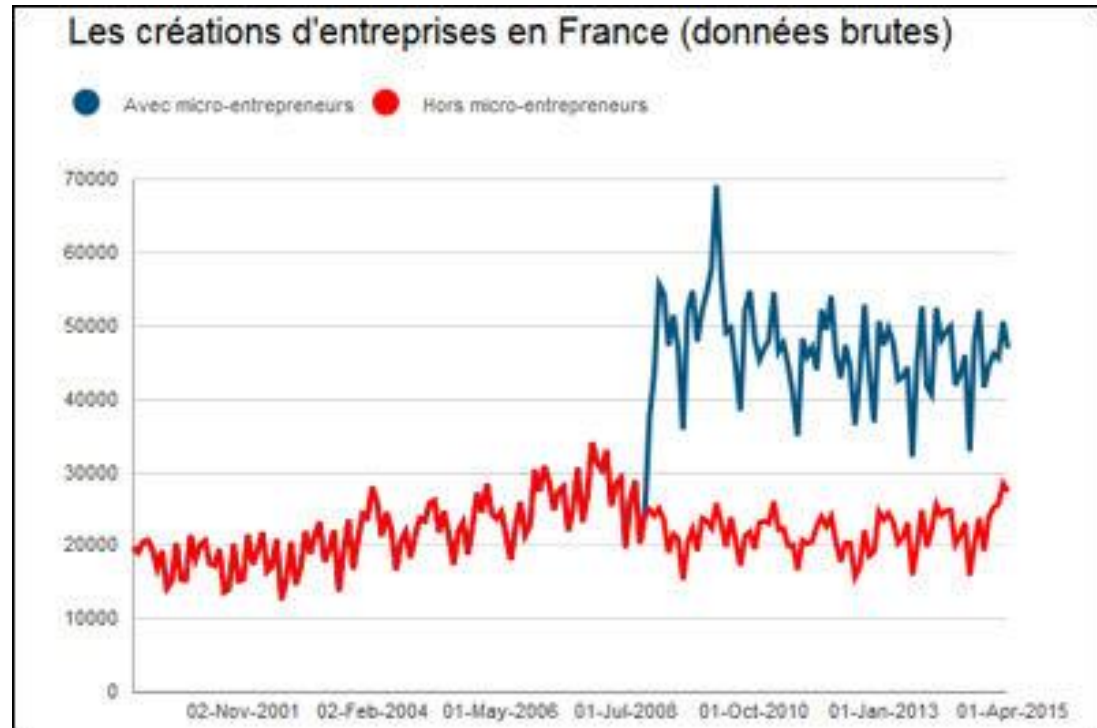
Biens → Services

Economie collaborative

→ Crises + durcissement de la concurrence

Externalisations

Salariat → Entrepreneuriat individuel



Le contexte général

Émergence rapides de nouvelles formes de travail



travail nomade



travail collaboratif



télétravail

Le contexte

... transformant la notion de lieux de travail

→ mon bureau



→ mes lieux d'activité



Le contexte

... et générant l'émergence de nouveaux lieux de travail



Le Grand Genève, un contexte favorable à l'émergence de ces nouvelles formes de travail

Genève est sacrée capitale suisse du bouchon routier

Circulation Dans un palmarès établi par une firme de navigateurs GPS, le bassin genevois apparaît plus engorgé que des métropoles comme Paris, Shanghai ou New York. Décryptage et réactions.



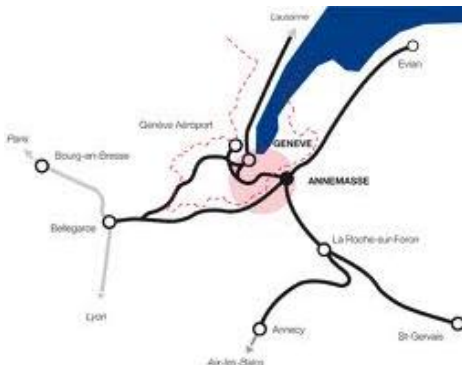
DÉCOUVREZ LA CROATIE
TOUTE L'ANNÉE.



CROATIE360

Articles en relation
Comment Genève espère

- ➔ Près de **120 000 déplacements domicile-travail quotidien** en voiture chaque jour vers Genève
- ➔ En moyenne, les travailleurs du Grand Genève mettent **30 minutes** pour se rendre au travail
- ➔ 1 pendulaire sur 10 a besoin **de plus d'une heure de trajet** pour se rendre à son lieu de travail
- ➔ Des territoires périphériques de plus en plus résidentiels
- ➔ **50 % de « travailleurs du savoir »** en Suisse.





Assemblée régionale de coopération
du Genevois français



Rappel des objectifs et enjeux de l'étude



Le projet Interreg

- Analyser l'opportunité de **création d'un réseau de lieux de travail partagés** dans le contexte du Grand Genève
- Etudier, le cas échéant, **les conditions de faisabilité** d'un tel réseau



Assemblée régionale de coopération
du Genevois français

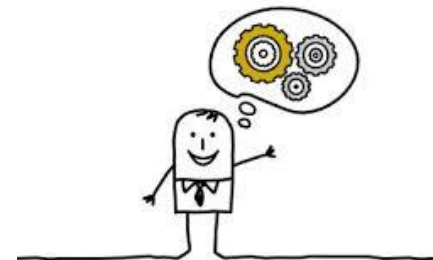


Les objectifs opérationnels de l'étude

➔ **Mesurer** l'offre, la demande et le potentiel de places de travail et de lieux à créer



➔ **Comprendre** les différents modèles et leurs conditions de viabilité



➔ **Construire** des scénarii d'émergence d'un réseau maillé



➔ **Identifier / Mobiliser** les investisseurs, les opérateurs, les utilisateurs, les entreprises et les pouvoirs publics

➔ **Organiser** un écosystème favorable à l'éclosion du réseau.



Les travaux réalisés au cours de l'étude

➔ **Plusieurs enquêtes** auprès des entreprises, des salariés et des indépendants / créateurs

➔ **Des entretiens individuels avec :**

- 20 opérateurs de lieux
- 30 employeurs
- les principaux acteurs publics et territoriaux

➔ **Des groupes de travail collaboratifs avec :**

- les utilisateurs potentiels
- les employeurs
- les opérateurs de lieux
- les acteurs publics



Les travaux réalisés au cours de l'étude

→ Des comités de pilotage



→ Des évènements et des interventions

→ Un séminaire en Ile de France



→ Des relations presse

→ Un site internet



Création d'un réseau de lieux de travail partagés
sur le territoire du Grand Genève



Le projet De quoi parle-t-on? Les partenaires Le territoire Les actualités Répondre à l'enquête

Travailleurs indépendants ou créateurs d'entreprise, vous aimeriez partager un lieu de travail avec d'autres indépendants et consolider votre réseau ?

Participez au sondage
En moins de 3 minutes
CLIQUEZ ICI



Assemblée régionale de coopération
du Genevois français



Les résultats de l'étude



L'offre actuelle de lieux de travail partagés

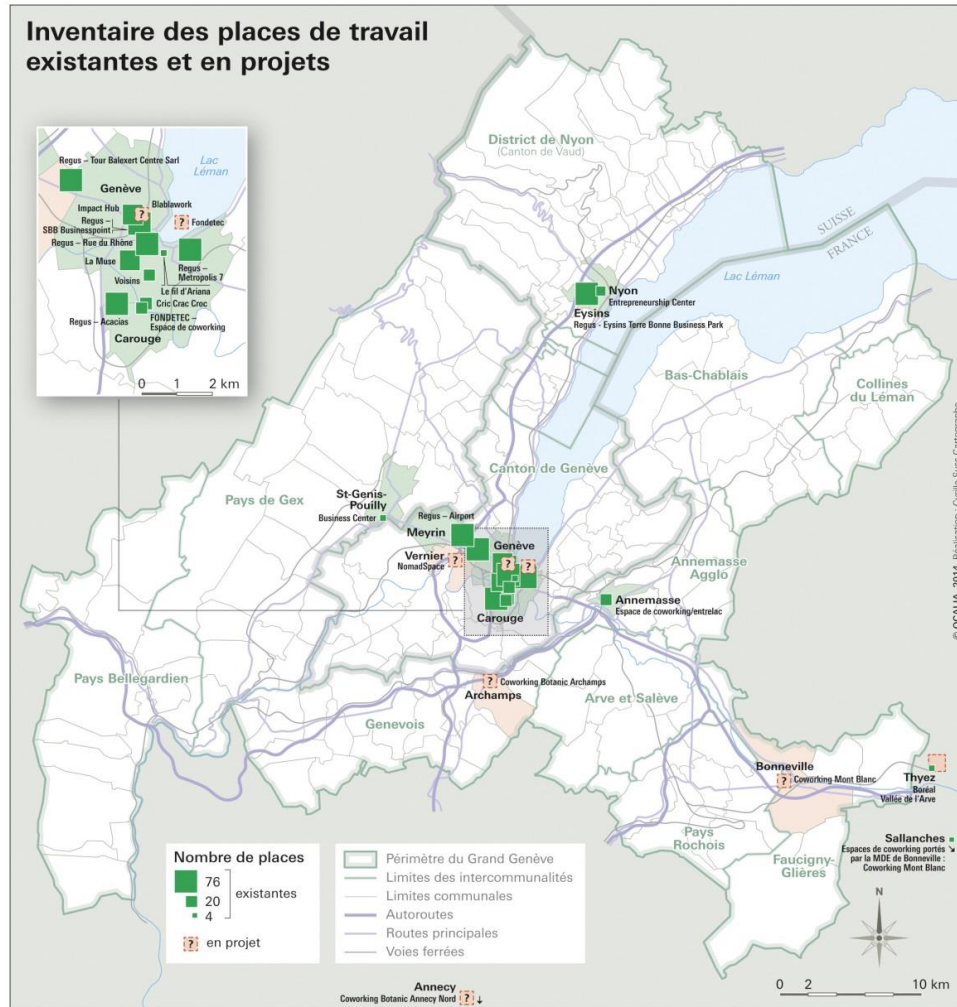
➔ **21 lieux au total**

- 6 en France
- 15 en Suisse (dont 7 centres d'affaires)

Concentration en centre urbain (12/21)

➔ **778 postes de travail existants**

- 236 de type coworking
- 542 de type centre d'affaires (offre Regus en business lounge)



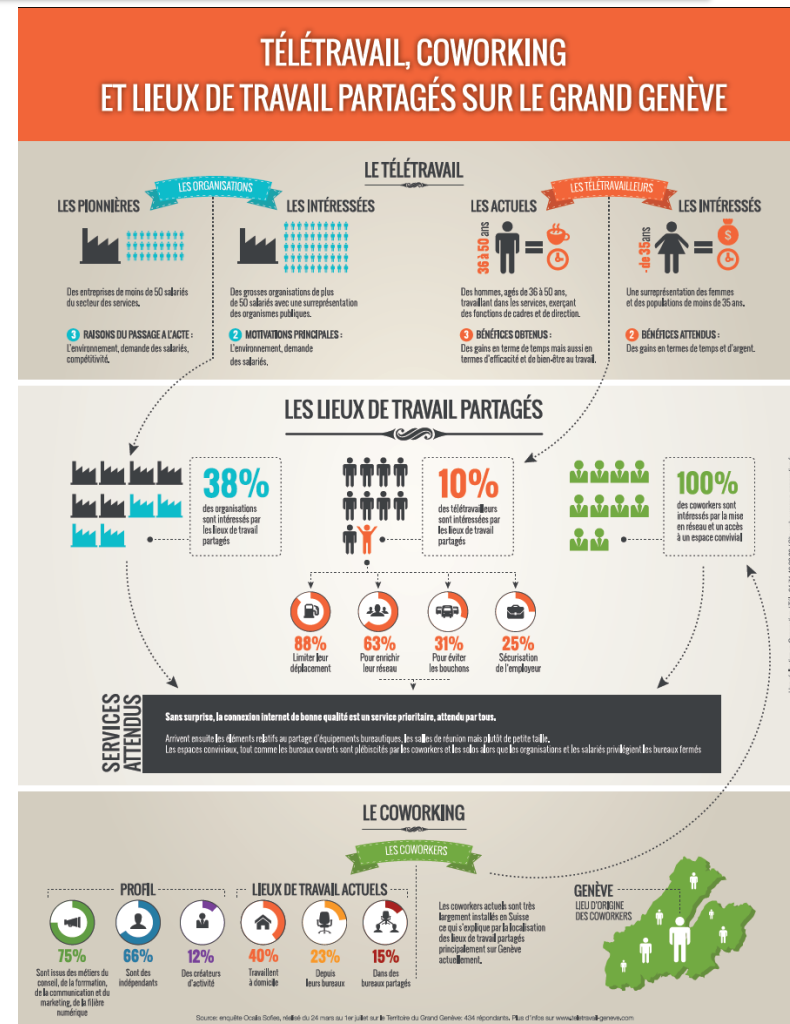
Une demande qui se développe

3 enquêtes, plus de 500 répondants

Quelques grands chiffres

- ➔ Plus de **80%** des salariés ayant répondu **télétravaillent déjà** ou souhaiteraient pouvoir le faire
- ➔ La limitation des déplacements domicile-travail est une motivation dans **88%** des cas
- ➔ **10%** souhaiteraient pouvoir accéder à un LTP
- ➔ Du côté des organisations, **38%** de celles qui proposent déjà le télétravail ou souhaiteraient le faire sont intéressées

Sondage Harris Interactive sur « le monde du travail en 2035 » paru le 18 mai 2015: 77% des répondants anticipent que « la plupart des personnes feront du télétravail au moins une partie de la semaine »



Mais des freins qui demeurent

Au niveau de la demande

- Du côté des entreprises, les employeurs précisent qu'ils ont **besoin de conseil** pour faciliter la transition vers le travail flexible



- Le **coût induit** par cette transition est vu comme un facteur limitant car il ne tient pas compte des opportunités qui en découlent



- **Résistance au changement** : culture du papier, du face à face, etc.



Mais des freins qui demeurent

Au niveau de l'offre



→ Les lieux existants sont **mal connus** du large public et des entreprises

→ **Offre est insuffisante et pas assez maillée** pour attirer les organisations



→ **Problème de rentabilité** des LTP en zone peu dense

→ **Absence de coordination**: une gouvernance forte est nécessaire pour assurer le développement d'un réseau



2 scénarii envisagés

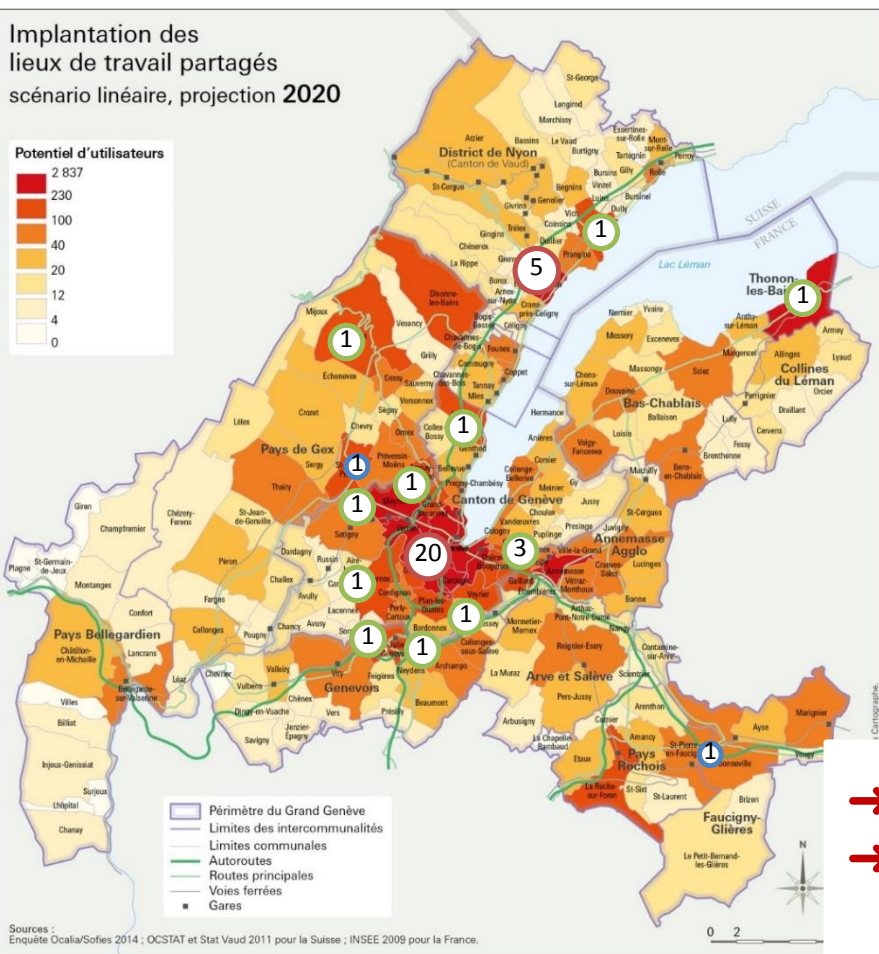
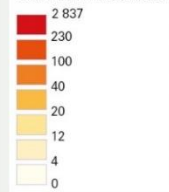
Un 1er scénario prospectif, celui du « laisser faire »

2020 : 40 lieux, 2200 places de travail, 10 400 utilisateurs

• **2025** : 50 lieux, 2900 places de travail, 14 000 utilisateurs

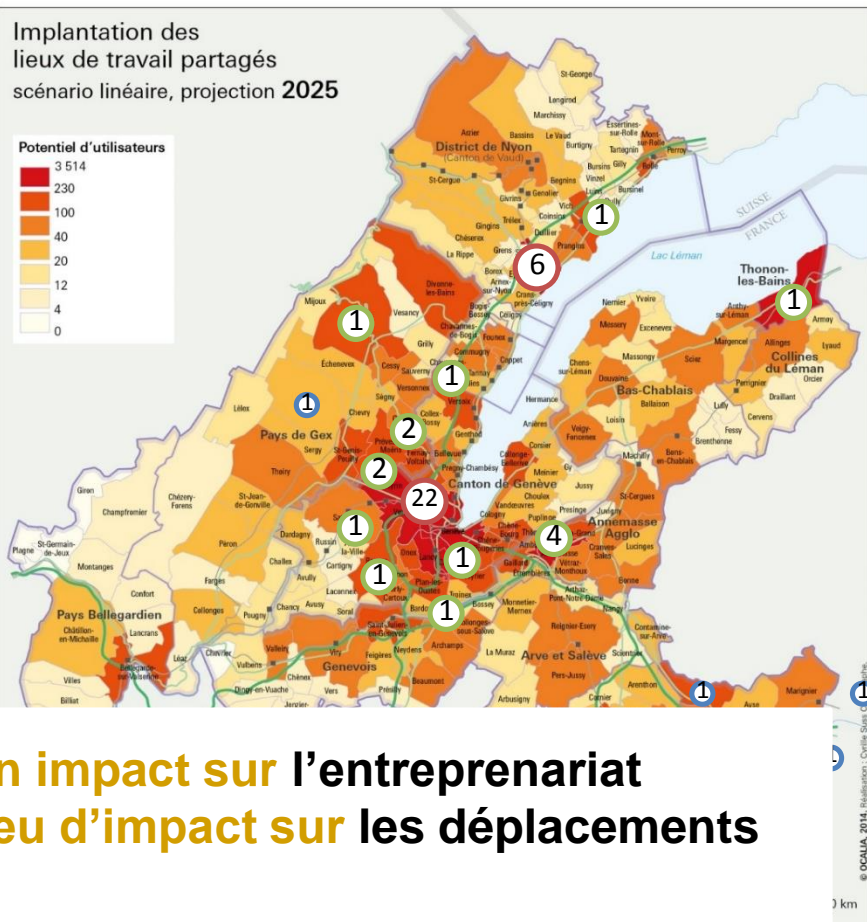
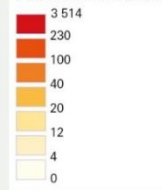
Implantation des lieux de travail partagés
scénario linéaire, projection 2020

Potentiel d'utilisateurs



Implantation des lieux de travail partagés
scénario linéaire, projection 2025

Potentiel d'utilisateurs



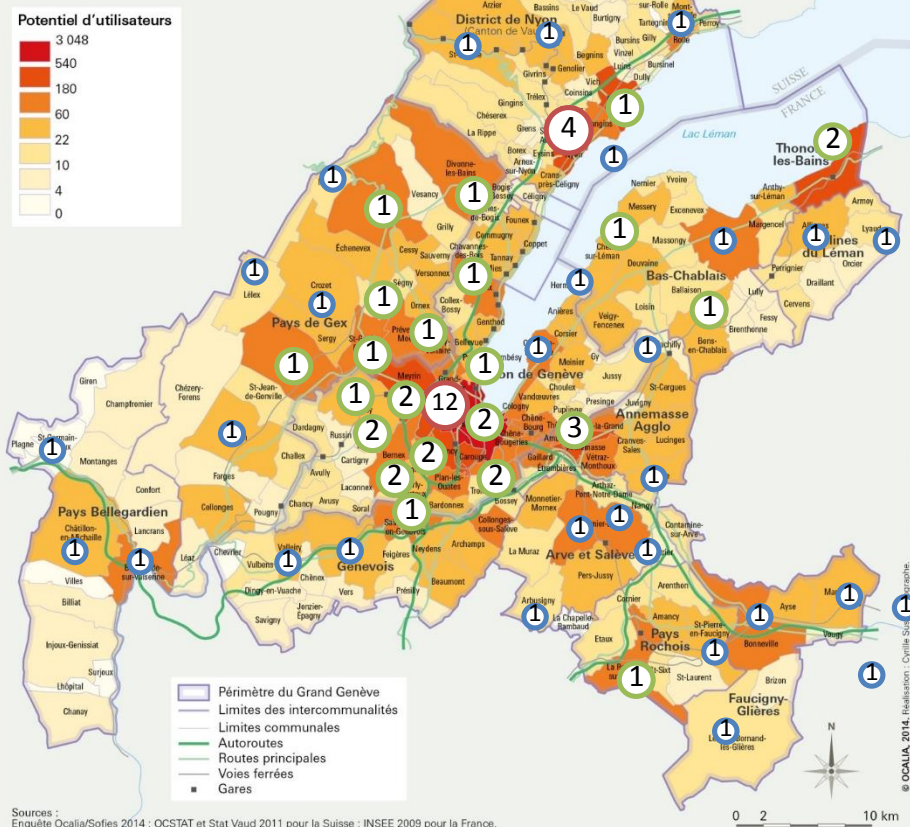
→ Un impact sur l'entreprenariat
→ Peu d'impact sur les déplacements

2 scénarii envisagés

Un 2nd scénario prospectif, plus interventionniste, partant de l'offre

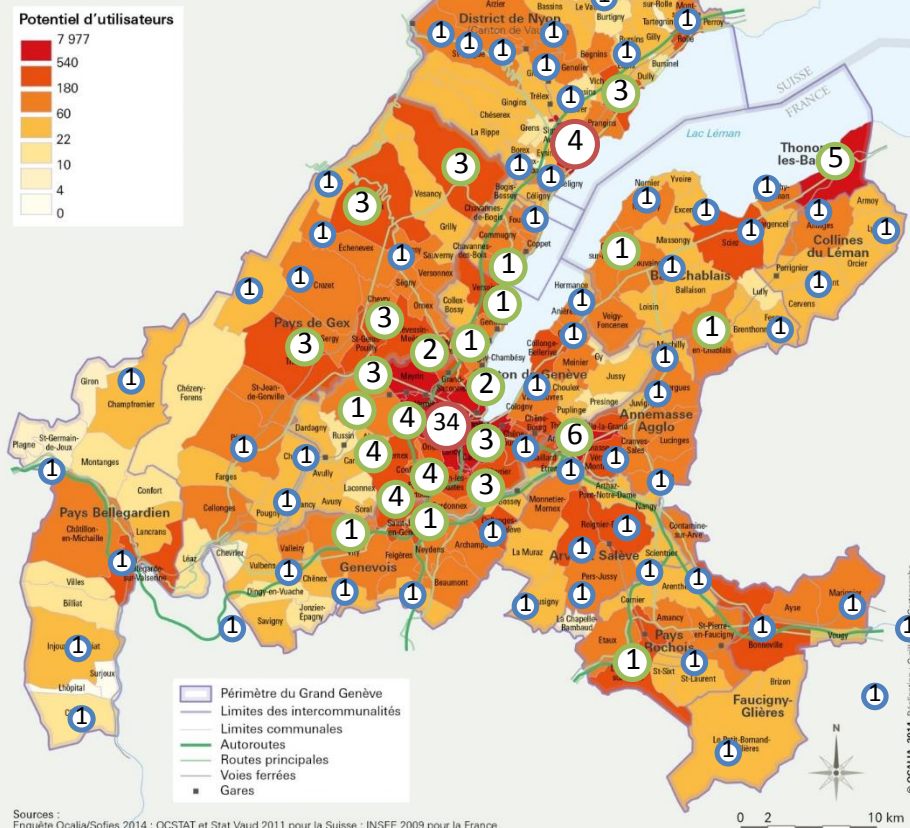
2020 : 70 lieux, 2700 places de travail, 12 600 utilisateurs

Implantation des lieux de travail partagés
scénario de rupture, projection 2020



2025 : 210 lieux, 7500 places de travail, 34 000 utilisateurs

Implantation des lieux de travail partagés
scénario de rupture, projection 2025



Des impacts majeurs pour le scénario de rupture

A l'horizon 2025

- ➔ **12 millions de déplacements** évités chaque année, soit 6% des entrées/sorties de Genève
- ➔ **Plus de 30 000 tonnes d'économie de CO₂**, soit l'équivalent de la consommation annuelle de 6000 ménages
- ➔ La création d'un marché pour les investisseurs et les gestionnaires de ces lieux de **35 millions d'euros / an**
- ➔ **Mais aussi d'autres impacts importants** : diminution du nombre d'accidents du travail, développement économique et commercial des zones résidentielles, stimulation de l'entreprenariat local et développement de l'innovation, ...



Des impacts du réseau au cœur des enjeux du Grand Genève

→ **mobilité et transition énergétique**

Suppression d'une partie des déplacements

Effets induits: pollution, congestion, pouvoir d'achat, accidents, qualité de vie, ...

→ **Aménagement du territoire**

relocalisation des actifs

rééquilibrage éco et commercial

création de lieux ressources (HD/THD, équipements, services, ...)

→ **Développement économique**

soutien de l'entrepreneuriat et de l'innovation

compétitivité des entreprises

Et une ambition territoriale: faire du Grand Genève,
le 1^{er} réseau maillé de lieux de travail partagés à
l'échelle mondiale

Comment créer un tel réseau ?



En agissant sur 4 leviers

- ➔ **1. L'animation d'un écosystème diversifié**
- ➔ **2. La stimulation de la demande**
- ➔ **3. L'émergence d'une offre maillée et diversifiée**
- ➔ **4. Des outils d'intermédiation entre offre et demande**

Pour plus d'informations, contacter:

Franck Burdeyron, Ocalia, f.burdeyron@ocalia.fr

OU

Luc Jaquet, Sofies, luc.jaquet@sofiesonline.com



Assemblée régionale de coopération
du Genevois français

